

TUNNUSLUKUJEN HYVÄSIKÄYTTÖ

1. TUNNUSLUKUJEN KÄYTTÖTILANTEET

Yrityksen toiminnan

- * analysointiin
- * vertaamiseen
- * ohjaamiseen

eli *tunnuslukuja tarvitaan johtamisen tueksi*

2. KÄSITTEITÄ

Ulkoisen suorituskyvyn analysointi.

* Kun tarkastellaan yritystä "ulkoa päin" ja pääasiassa kokonaisuutena.

Sisäisen suorituskyvyn analysointi.

* Kun tarkastellaan yritystä "sisältä" käsin ja keskitytään yrityksen osien suorituskyvyn tarkasteluun.

Ulkoisen laskennan tunnusluvut

* Pohjautuvat yleensä yrityksen tuloslaskelmaan ja taseeseen eli kirjanpidon tuottamaan informaatioon.

* Ne helpottavat ja havainnollistavat yrityksen kokonaistilan arvioimista.

* Oman toiminnan arviointi ja esim. kilpailija-analyysit.

Esimerkiksi

Toiminnan laajuus ja kasvu

Kannattavuus.

Likviditeetti eli maksuvalmius

Vakavaraisuus.

Sisäisen laskennan tunnusluvut

* Käytetään pääasiassa yrityksen sisäisessä arvioinnissa.

* Yleensä niiden laskemiseksi tarvitaan tietoa, jota ei ole julkisesti saatavilla.

* Fyysisten ja laadullisten tietojen ohella myös kirjanpidon tuottamaa tietoa.

Esimerkiksi

Tuottavuus

Tuloksellisuus

Joustavuus

Kustannustehokkuus

Taloudellisuus

3. ULKOISEN LASKENNAN TUNNUSLUVUT

3.1 Toiminnan laajuus ja kasvu

- *Liikevaihdon määrä*
- *Myynnin tai liikevaihdon muutosprosentti*
- *Henkilökunnan määrä*
- *Taseen loppusumma*
- *Investoinnit yhteensä*
- *Tehdyt työtunnit*

$$\text{Liikevaihdon muutos-\%} = \frac{(\text{kuluvan kauden liikevaihto} - \text{edellisen kauden liikevaihto})}{\text{edellisen kauden liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Asiakaskäyntien muutos-\%} = \frac{\text{Asiakaskäynnit edellisessä jaksossa} - \text{kuluvassa jaksossa}}{\text{Asiakaskäynnit kuluvassa jaksossa}} \times 100$$

$$\text{Henkilöstömäärän kasvu-\%} = \frac{\text{Henkilöstömäärä kuluvassa jaksossa} - \text{edellisessä jaksossa}}{\text{Henkilöstömäärä edellisessä jaksossa}} \times 100$$

3.2 Kannattavuus

Esimerkiksi:

- *Liikevoitto*
- *Nettotulos*
- *Kokonaistulos*
- *Sijoitetun pääoman tuottoprosentti*
- *Kokonaispääoman tuottoprosentti*
- *Oman pääoman tuottoprosentti*

$$\text{Sijoitetun pääoman tuottoprosentti} = \frac{(\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12kk)})}{\text{keskimääräinen sijoitettu pääoma}} \times 100$$

$$\text{Kokonaispääoman tuottoprosentti} = \frac{(\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12kk)})}{\text{keskimääräinen kokonaispääoma}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuottoprosentti} = \frac{\text{nettotulos}}{\text{keskimääräinen oma pääoma}} \times 100$$

3.3 Vakavaraisuus

Esimerkiksi:

- *Omavaraisuusaste*
- *Velkaantumisaste*
- *Suhteellinen velkaantuneisuus*

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$$

$$\text{Velkaantumisaste} = \frac{\text{Vieras pääoma}}{\text{Oma pääoma}}$$

$$\text{Suhteellinen velkaantuneisuus, \%} = \frac{\text{Vieras pääoma}}{\text{Liikevaihto (12 kk)}} \times 100$$

3.4 Maksuvalmius eli likviditeetti

Esimerkiksi:

- *Käyttöpääoman määrä*
- *Current ratio*
- *Quick ratio*

$$\text{Current ratio} = \frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$$

$$\text{Quick ratio} = \frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma - vastattavien ennakkomaksut}}$$

3.5 Kiertonopeudet

Esimerkiksi:

- *Myyntisaamisten kiertoaika*
- *Myyntisaamisten kiertonopeus*
- *Ostovelkojen kiertoaika*

$$\text{Myyntisaamisten kiertoaika pv} = \frac{365 \times \text{myyntisaamiset}}{\text{liikevaihto (12kk)}}$$

$$\text{Ostovelkojen kiertoaika pv} = \frac{365 \times \text{ostovelat}}{\text{ostot + ulkopuoliset palvelut (12kk)}}$$

$$\text{Kiertonopeus} = \frac{365}{\text{Kiertoaika}}$$

3.6 Muita ulkoisen laskennan tunnuslukuja Esimerkiksi:

- *P/E –luku*
- *Tulos/Osake eli voittosuhde*
- **EVA (Economic value added)**

$$\text{P/E} = \frac{\text{Osakkeen markkinahinta}}{\text{Tulos/Osake}}$$

EVA:lla eli taloudellisella lisäarvolla tarkoitetaan yrityksen verojen jälkeen oikaistun tuloksen ja pääoman nettokustannusten välistä erotusta.
Jos EVA on positiivinen niin yritys on saanut käyttämänsä pääoman tuottamaan enemmän kuin mitkä sen kustannukset ovat olleet.

$$\text{EVA1} = (\text{sijoitettu pääoma}) \times (\text{Pääoman tuottoaste} - \text{Pääoman kustannusaste})$$

$$\text{EVA2} = \text{Liikevoitto} + \text{Rahoitustuotot} - \text{Maksetut verot} - \text{Pääoman kustannukset}$$

$$\text{EVA3} = \text{Liikevoitto} + \text{Rahoitustuotot} - \text{Laskennalliset verot}^* - \text{Pääoman kustannukset}$$

* Laskennalliset verot = (liikevoitto + rahoitustuotot) x veroaste

4. SISÄISEN LASKENNAN TUNNUSLUVUT

4.1. Kirjanpitoon perustuvia tunnuslukuja

4.1.1 Myynnit ja tilaukset

Esimerkiksi:

- *Myynti*
- *Tilaukanta*

$$\text{Myynnin kustannus-\%} = \frac{\text{Myyntikustannukset} \times 100}{\text{Myyntitulot}}$$

$$\text{Markkinoinnin tuottoaste} = \frac{\text{Markkinoinnin kate}}{\text{Markkinoinnin sitoma pääoma}}$$

4.1.2 Muuttuvat kustannukset

Esimerkiksi:

- *Ainekustannukset*
- *Palkkakustannukset*

$$\text{Tuoteyksikkökohtaiset kustannukset} = \frac{\text{Työ, Materiaali, Välitön, Välillinen kustannus}}{\text{Tuoteyksikkö}}$$

$$\text{Panoskohtaiset kustannukset} = \frac{\text{Välitön, Välillinen kustannus}}{\text{Tuotantopanos}}$$

$$\text{Budjettivertailu} = \frac{\text{Toteutuneet materiaalikustannukset}}{\text{Budjetoidut materiaalikustannukset}}$$

$$\text{Materiaalinkäsittelykust. suhde (palkat)} = \frac{\text{Materiaalinkäsittelykustannukset}}{\text{Välittömät palkat}}$$

$$\text{Susikustannussuhde} = \frac{\text{Käsittelyn susikustannus}}{\text{Tuotannon arvo}}$$

$$\text{Ylityö-\%} = \frac{\text{Ylityötunnit}}{\text{Normaalit työtunnit}} \times 100$$

$$\text{Työlajikustannukset} = \frac{\text{Välitön palkkakustannus}}{\text{Välillinen palkkakustannus}}$$

$$\text{Yleiskustannusseuranta} = \frac{\text{Osaston yleiskustannusbudjetti}}{\text{Toteutuneet yleiskustannukset}}$$

4.1.3 Katteet

Esimerkiksi:

- *Myyntikate*
- *Käyttökate*
- *Katetuotto*
- *Tuote-, asiakas- tai osastokohtaiset katteet*

$$\text{Toimintokate-\%} = \frac{\text{Määrätyn toiminnon kate}}{\text{Koko yrityksen kate}} \times 100$$

4.1.4 Kiinteät kustannukset

Esimerkiksi:

- *Vuokrat*
- *Kiinteät palkat*
- *Poistot*

$$\text{Kunnossapitokustannusseuranta} = \frac{\text{Kunnossapidon kok. kustannukset}}{\text{Tuotannon määrä}}$$

$$\text{Ennakkohuollon seuranta} = \frac{\text{Ennakkohuollon kustannukset}}{\text{Kokonaistuotantokustannukset}}$$

$$\text{Varaosakustannusseuranta} = \frac{\text{Varaosa- ja tarvikekustannukset}}{\text{Kunnossapidon kokonaiskustannukset}}$$

$$\text{Kunnossapitosuhde} = \frac{\text{Kunnossapidon kokonaiskustannukset}}{\text{Käyttöomaisuuden arvo}}$$

$$\text{Henkilöstökulu-\%} = \frac{\text{Henkilöstökulut} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$$

4.1.5 Tulos

Esimerkiksi:

- Liiketulos
- Yksikkökohtaiset tulokset
- Asiakas-, tuote- tai markkina-aluekohtainen kannattavuus

4.1.6 Muita kirjanpitoon perustuvia tunnuslukuja

$$\text{Tuotekustannussuhde} = \frac{\text{Tuotekustannus}}{\text{Paino, Tilavuus, Pinta-ala, Pituus}}$$

$$\text{Tuotekustannussuhde II} = \frac{\text{Tuotekustannus}}{\text{Teho, tms. muu ominaisuus}}$$

4.2. Toimintaprosesseja kuvaavia tunnuslukuja

4.2.1 Läpimenoaika

Esimerkiksi:

- Prosessin läpimenoaika

$$\text{Kappaleen työaikasuhde} = \frac{\text{Kappaleen välitön työaika}}{\text{Läpimenoaika}}$$

$$\text{Keskimääräinen vaiheaika} = \frac{\text{Läpimenoaika}}{\text{Vaiheiden määrä}}$$

$$\text{Aikasuhdeluvut} = \frac{\text{Odotus, Kuljetus, Välitön työaika}}{\text{Läpimenoaika}}$$

$$\text{Työaikasuhte} = \frac{\text{Välitön työaika}}{\text{Läpimenoaika}}$$

4.2.2 Tuottavuus ja tehokkuus

$$\text{Tuottavuus} = \frac{\text{Tuotoksen määrä}}{\text{Panosten määrä}}$$

$$\text{Työn tuottavuus} = \frac{\text{Tuotannon määrä}}{\text{Työntekijöiden määrä}}$$

$$\text{Pääoman tuottavuus} = \frac{\text{Tuotoksen määrä}}{\text{Kapasiteettiyksikkö}}$$

Tuottavuus tilinpäätöstiedoista

$$\text{Työn tuottavuus} = \frac{\text{Jalostusarvo}}{\text{Palkkakustannukset}}$$

$$\text{Työn tuottavuus} = \frac{\text{Jalostusarvo}}{\text{Työntekijöiden määrä}}$$

Jalostusarvo kertoo tuotannon arvon nousun tuotantoprosessin tuloksena.

Jalostusarvo = Liikevaihto – ostetut aineet, tarvikkeet, energia ja palvelut

Jalostusarvo = käyttökate + maksetut vuokrat + kokonaispalkat (sosiaalikuluneen)

$$\text{Resurssikäytösuhde} = \frac{\text{Toteutunut resurssikäyttö}}{\text{Suunnitelturesurssikäyttö}}$$

$$\text{Ideoinnin tuottavuus} = \frac{\text{Ideoiden määrä / aikayksikkö}}{\text{Suunnitteluresurssi}}$$

$$\text{Resurssin käytön tehokkuus} = \frac{\text{Resurssin käyttö (kg, h, jne.)}}{\text{Tehokkain mahdollinen resurssin käyttö}}$$

$$\text{Koneaikasuhte} = \frac{\text{Koneaika työvaiheessa}}{\text{Koko vaiheaika}}$$

$$\text{Työaikaseuranta} = \frac{\text{Työaika (esim. osastoittain)}}{\text{Työtuntijärjestelmän mukainen työaika}}$$

$$\text{Työlajisuhte} = \frac{\text{Välillinen työ}}{\text{Välitön työ}}$$

$$\text{Työntekijöiden suoritustaso} = \frac{\text{Standardityöaika}}{\text{Käytetty työaika}}$$

$$\text{Osaston suoritustaso} = \frac{\text{Osaston välitön palkkasumma}}{\text{Tuotteiden standarditunnit}}$$

$$\text{Koneiden käyttösuhte-}\% = \frac{\text{Toteutunut käyntiaika}}{\text{Teoreettinen maksimikäyntiaika}} \times 100$$

$$\text{Tuotantotoiminnan tehokkuus} = \frac{\text{Toteutunut tulos}}{\text{Standarditulos}}$$

4.2.3 Taloudellisuus

$$\text{Taloudellisuus} = \frac{\text{Tuotoksen määrä}}{\text{Panosten arvo}}$$

$$\text{Kunnossapidon taloudellisuus} = \frac{\text{Kunnossapidon kokonaiskustannukset}}{\text{Kokonaistyötunnit}}$$

$$\text{Kunnossapidon taloudellisuus II} = \frac{\text{Osaston yleiskustannukset}}{\text{Kunnossapidon kokonaiskustannukset}}$$

4.2.4 Laatu

A) Yleiset

- *laatuvirheiden määrä*
- *hylkäysprosentti*
- *hukkatyötunnit*
- *reklamaatiot*
- *reklamaatiokustannukset / liikevaihto*
- *asiakaskiitosten määrä*

$$\text{Tarkastusvirhe-}\% = \frac{\text{Tarkastuksen läpäisseet vialliset kappaleet}}{\text{Kaikki tarkastetut}} \times 100$$

$$\text{Tarkastusohjeiden peitto-\%} = \frac{\text{Tarkastusohj. mukaan suoritettavat tarkastukset} \times 100}{\text{Kaikki tarkastukset}}$$

$$\text{Laatutaso-\%} = \frac{\text{Vastaanottotarkastuksessa hylätyt} \times 100}{\text{Toimittajan kaikki toimitukset}}$$

$$\text{Hylky-\%} = \frac{\text{Hylättyjen määrä} \times 100}{\text{Hyväksytyjen, Valmistettujen määrä}}$$

B) Laatukustannukset ja/tai laadun puutekustannukset

- *virheiden korjauskustannukset*
- *kahdesti tehtyjen töiden kustannukset*
- *takuukustannukset*

$$\text{Ennalta ehkäisevät laatutoiminnan kust.-\%} = \frac{\text{Ennaltaehkäisevän toiminnan kust.} \times 100}{\text{Myyntitulot}}$$

$$\text{Valvontakustannus-\%} = \frac{\text{Valvontakustannus} \times 100}{\text{Myyntitulot}}$$

$$\text{Sisäinen virhekustannus-\%} = \frac{\text{Sisäiset virhekustannukset} \times 100}{\text{Myyntitulot}}$$

$$\text{Ulkoisen virhekustannus-\%} = \frac{\text{Ulkoiset virhekustannukset} \times 100}{\text{Myyntitulot}}$$

$$\text{Ulkoisen virhekustannus-\% II} = \frac{\text{Ulkoiset virhekustannukset}}{\text{Toimitettujen tuotteiden lkm.}} \times 100$$

$$\text{Laatukustannusseuranta} = \frac{\text{Laatukustannukset}}{\text{Välittömät palkat, LV, Tuote, Osasto, Tuoteryhmä}}$$

$$\text{Virhekustannusten seuranta} = \frac{\text{Sisäiset virhekustannukset}}{\text{Työtunnit, Palkat, Valmistetut osat, Työntekijät}}$$

$$\text{Takuukustannusseuranta} = \frac{\text{Takuukustannukset}}{\text{Myynti, Tuote, Osasto, Tuoteryhmä, Jalostusarvo}}$$

C) Toiminnan laatu

Yrityksen toiminnan yleisen tehottomuuden merkkejä, jotka kuvaavat toiminnan huonoa laatua ovat mm.

- huono ilmapiiri (***poissaolot, henkilökunnan vaihtuvuus***)
- tarpeettomat varastoinnit, jotka sitovat käyttöpääomaa ja aiheuttavat käsittely- ja varastointikustannuksia (***hitaat varastojen kiertonopeudet***)
- turhat seisokit (***koneiden korjaustunnit***)

$$\text{Vaurio seuranta} = \frac{\text{Vaurioiden korjaustunnit}}{\text{Kunnossapidon kokonaistunnit}}$$

4.2.5 Toimitusvarmuus

Esimerkiksi:

- ***Myöhästyneiden tilausten määrä***
- ***Virheellisten tai väärin toimitettujen tilausten määrä***
- ***Keskimääräinen myöhästyminen***

$$\text{Puute-\%} = \frac{\text{Puutteiden lukumäärä}}{\text{Toimitusten lukumäärä}} \times 100$$

$$\text{Myöhästymis-\%} = \frac{\text{Myöhästyneiden määrä}}{\text{Kaikkien toimitusten määrä}} \times 100$$

$$\text{Toimitusten myöhästymis-\%} = \frac{\text{Myöhästyneet toimitukset}}{\text{Kaikki toimitukset}} \times 100$$

$$\text{Osatoimitussuhde} = \frac{\text{Sovittujen toimituserien määrä}}{\text{Toteutuneiden toimituserien määrä}}$$

$$\text{Materiaalipuuteseisokki-\%} = \frac{\text{Materiaalipuutteen aiheuttamat seisokit}}{\text{Välittömät kokonaistyötunnit}} \times 100$$

$$\text{Toimitusaikasuhde} = \frac{\text{Lyhyin toimitusaika}}{\text{Nykyinen toimitusaika}}$$

$$\text{Kiertonopeustavoite} = \frac{\text{Kiertonopeus}}{\text{Tavoitekiertonopeus}}$$

4.2.6 Asiakastyytyväisyys ja palvelutaso

Esimerkiksi:

- *Yrityksen luotettavuus*
- *Palveluhalukkuus*
- *Ystävällisyys*
- *Saavutettavuus , tavoitettavuus*

⇒ *Asiakaskyselyt.*

- *Asiakkaan keskimääräinen odotusaika*

$$\text{Suorituskykyvertailu} = \frac{\text{Suoritusaika}}{\text{Kilpailijan suoritusaika}}$$

4.2.7 Joustavuus

Esimerkiksi:

- *Tuotevariaatioiden lukumäärä*
- *Modulien lukumäärä*
- *Erikoistuotteiden määrä*
- *Räätälöinti*

4.2.8 Varastot

Esimerkiksi:

- *Määrä*
- *Taso*
- *Kiertoaika ja Kiertonopeus*

$$\text{Varastotilavuuden hyödyntäminen} = \frac{\text{Varastointitilan tilavuus}}{\text{Varastotilavuus}}$$

$$\text{Varaston kiertonopeus} = \frac{\text{Tavaroiden ulosotto varastosta aikayksikössä}}{\text{Varaston arvo (keskimäärin aikavälillä)}}$$

$$\text{Tavaroiden viipymä varastossa} = \frac{360}{\text{Kiertonopeus}}$$

$$\text{Varastotavoite} = \frac{\text{Varastotaso}}{\text{Tavoitetaso}}$$

$$\text{Nimikemäärän seuranta} = \frac{\text{Varastonimikkeiden määrä}}{\text{Lopputuotteiden määrä}}$$

$$\text{Varastoinnin tehokkuus} = \frac{\text{Varastotapahtumat}}{\text{Työntekijöiden lukumäärä}}$$

$$\text{Varastoinnin tehokkuus II} = \frac{\text{Varastotunnit}}{\text{Lähetysrivit}}$$

4.2.9 Materiaalin käsittely

$$\text{Materiaalin hyödyntäminen} = \frac{\text{Materiaalin käyttö}}{\text{Tuotettu tuote}}$$

$$\text{Hintaseuranta} = \frac{\text{Materiaalin standardihinta}}{\text{Raaka-aineyksikkö}}$$

$$\text{Raaka-aineen kustannuseuranta} = \frac{\text{Raaka-ainekustannus}}{\text{Tuotettu tuote}}$$

$$\text{Käsittelyvaurioiden seuranta} = \frac{\text{Käsittelyvauriot}}{\text{Kuljetusyksiköt}}$$

$$\text{Pakkauskustannusten seuranta} = \frac{\text{Pakkauskustannukset}}{\text{Käsittely- ja matkavaurioiden määrä}}$$

$$\text{Vaurioseuranta} = \frac{\text{Vaurioiden luku}}{\text{Kuljetusmuoto}}$$

$$\text{Jakeluseuranta} = \frac{\text{Jakelukustannukset}}{\text{Myynti, Kuljetusmatkat}}$$

$$\text{Kuljetusten seuranta} = \frac{\text{Kuormaus, Lastausaika}}{\text{Koko työaika}}$$

$$\text{Ainekäytön seuranta} = \frac{\text{Standardi ainekäyttö}}{\text{Toteutunut ainekäyttö}}$$

$$\text{Jäteprosentti} = \frac{\text{Jätteen määrä}}{\text{Materiaalin käyttö}} \times 100$$

$$\text{Materiaalinkäsittelyn seuranta} = \frac{\text{Materiaalinkäsittely kustannukset}}{\text{Välittömät palkat}}$$

$$\text{Materiaalinkäsittelyn seuranta II} = \frac{\text{Materiaalinkäsittely kustannukset}}{\text{Tuotteiden valmistusarvo}}$$

4.2.10 Henkilöstö

$$\text{Tapaturmataajuu} = \frac{\text{Tapaturmien lukumäärä}}{10 \text{ Miljoonaa työtuntia}}$$

$$\text{Tapaturmien vakavuus} = \frac{\text{Sairaspäivien lukumäärä}}{\text{Tapaturmien lukumäärä}}$$

$$\text{Poissaolo-\%} = \frac{\text{Poissaolopäivien lukumäärä}}{\text{Työpäivien lukumäärä}} \times 100$$

$$\text{Työntekijöiden vaihtuvuus} = \frac{\text{Eronneet työntekijät}}{\text{Vuoden keskivahvuus}}$$

$$\text{Työntekijöiden pysyvyys} = \frac{\text{Yli vuoden palvelleet työntekijät}}{\text{Keskivahvuus}}$$

$$\text{Rekrytointikustannusseuranta} = \frac{\text{Rekrytointikustannukset}}{\text{Palvelukseen palkatut}}$$

$$\text{Rekrytointikustannusseuranta II} = \frac{\text{Rekrytointikustannukset}}{\text{Haastatellut}}$$

$$\text{Rekrytoinnin osuvuus} = \frac{\text{Valittujen henkilöiden lukumäärä}}{\text{Haastateltujen lukumäärä}}$$

$$\text{Rekrytoinnin osuvuus II} = \frac{\text{Palvelukseen jääneet henkilöt}}{\text{Hyväksytyt henkilöt}}$$

$$\text{Koulutusseuranta} = \frac{\text{Koulutuskustannukset}}{\text{Työntekijä}}$$

$$\text{Koulutusseuranta II} = \frac{\text{Koulutuskustannukset}}{\text{Koulutuspäivät}}$$

$$\text{Koulutusseuranta III} = \frac{\text{Koulutuspäivät}}{\text{Koulutettava}}$$

$$\text{Koulutusseuranta IV} = \frac{\text{Koulutettavien määrä}}{\text{Työntekijöiden määrä}}$$

$$\text{Vakuutusten kattavuus} = \frac{\text{Tapaturmakustannukset}}{\text{Saadut vakuutuskorvaukset}}$$

$$\text{Ammattitaitoisuus} = \frac{\text{Ammattitaitoinen työvoima}}{\text{Tarvittava ammattitaitoinen työvoima}}$$

4.2.11 Muita sisäisen laskennan tunnuskuja

$$\text{Hankintakustannus-\%} = \frac{\text{Hankintakustannukset}}{\text{Hankintojen arvo}}$$

$$\text{Hankintakustannusten seuranta} = \frac{\text{Hankintakustannukset}}{\text{Hankintojen määrä}}$$

$$\text{Hankintahenkilöstön seuranta} = \frac{\text{Hankittavien nimikkeiden määrä}}{\text{Hankintahenkilöstön määrä}}$$

$$\text{Työvaiheseuranta} = \frac{\text{Työvaiheiden lukumäärä}}{\text{Tuote}}$$

$$\text{Toimintavarmuus} = \frac{\text{Huollosta aiheutuneet odotusajat}}{\text{Välittömät työtunnit}}$$

$$\text{Toimintavarmuus II} = \frac{\text{Kunnossapidosta johtuvat seisokit}}{\text{Työtuntijärj. mukaiset työtunnit}}$$

$$\text{Korjausten kesto} = \frac{\text{Tehdyt työtunnit}}{\text{Korjausten määrä}}$$

$$\text{Kunnossapidon suunnittelu} = \frac{\text{Suunnitellut kunnossapitotunnit}}{\text{Kaikki kunnossapidon työtunnit}}$$

$$\text{Kunnossapitotarve} = \frac{\text{Kunnossapidon välittömät työtunnit}}{\text{Tuotannon välittömät työtunnit}}$$

$$\text{Kunnossapitosuhde} = \frac{\text{Kunnossapidon työtunnit}}{\text{Tuotantokoneiston liitäntäteho}}$$

$$\text{Ostojen luotettavuus-\%} = \frac{\text{Ostotoimitusten myöhästymiset}}{\text{Kaikki ostotoimitukset}}$$

Lähteitä:

Laine, Pertti. 1980. Tuotannon tunnusluvut. Suomen metalliteollisuuden keskusliitto. ISBN 951-9031-84-7.

Uusi-Rauva, Erkki. 1994. Ohjauksen tunnusluvut ja suoritusten mittaaminen. Tampere, Tampereen teknillinen korkeakoulu, teollisuustalous. Opetusmonisteita 2/94. ISBN 951-722-222-x.

Yritystutkimusneuvottelukunta. 1999. Yritystutkimuksen tilinpäätösanalyysi. Helsinki, Gaudeamus. 106 s. ISBN 951-662-780-3.